

製造業



## 「世界に通じるパイプ技術の確立」への挑戦



### 3次元レーザー加工機導入による 生産方法の改革と社内改善制度の充実

#### 背景・課題

採用難や高齢化による技術承継の難しさ、デジタル化の遅れによる生産性低下、失注リスクの上昇など、事業継続性に厳しい状況が続いていました。これを打開するため、デジタル化対応と生産性向上の設備投資、さらに企業体質強化を目指し、改善文化の醸成に取り組みました。

#### 創意工夫した点・得られた成果・今後の展開

金属パイプ加工業界における世界最速の3次元レーザー加工機（伊製の英語仕様）を導入。翻訳アプリを駆使し3年かけて自社でマニュアル作成、社員と共に安定した生産体制と新しい工法を構築しました。改善文化の醸成には「評価の見える化」を導入し、公平な評価とモチベーション向上を実現。評価制度の確立と収益性の改善に伴い、前向きに取り組む社員が次々昇進し賃上げも実現しました。



#### ヤマサ鋼業株式会社

代表取締役 山崎 直樹

本社 愛知県名古屋市港区善進本町461-2

